

Supply Chain Security

- vägen vidare

Av Daniel Ekwall, lektor i logistik vid Högskolan i Borås

Daniel Ekwall beskriver flera olika internationella program med kopplingar till både traditionella säkerhetsproblem vid t.ex. transporter (stöldbrott) och till globala terroristhot i världen.

Det flesta termer inom logistik kan kopplas till en enskild publikation eller person. Det är däremot nästan unikt att en enskild händelse kan anses som startpunkten eller orsaken till ett helt nytt ämnesområde inom logistik.

Terrorattackerna mot World Trade Centre och Pentagon i USA 2001 är en händelse som inte bara förändrade världen och hur vi uppfattar den. Det är också startpunkten eller orsaksursprunget till allt vad som idag kallas för Supply Chain Security.

Förändring av problembilden

Kriminella hot mot transporter är inget nytt. Det har alltid förekommit (och förmodligen alltid förekomma) en risk att få sina varor stulna under transport. Säkerhet i leverantörskedjor, närmare bestämt i distributionsnät, är

Majoriteten (87%) av terrorbrotten i Europa under 2010 utfördes i Nordirland, Frankrike eller Spanien och dessa tillskrivs olika separatistiska rörelser.

en fråga som fått mer och mer uppmärksamhet från forskare och praktiker under de senaste åren. Den stora frågan är om

denna uppmärksamhet kommer att bestå även om det visar sig att det underliggande problemet (stölderna) inte är så stora som man först befarat eller att de minskar till en, för branschen, acceptabel nivå.

Minskade terroristrisker i Europa

En snabb blick tillbaka i supply chain securitys korta historia visar på en del intressanta förändringar. I de tidigare dokumenten som publicerades de närmaste åren efter 2001 påpekar att skälet till att programmen behövs är det ökade hotet från terrorister. Denna ökning har varit svår att belägga på ett generellt plan, men på vissa väl avgränsade områden kan ökning verifieras. Dessa områden är



Daniel Ekwall

brott ökat medan andra har minskat. För ökningen står olika typer av våldsbrott (+ 3%), narkotikabrott och rån (båda + 1%) under perioden 1998-2007. Under samma period har man sett en minskning av stöld av motorfordon (- 7%) och bostadsinbrott (- 3%). Mönstren mellan medlemsländerna i EU uppvisar en förvånansvärd likhet i generell brottstrendsändring, den stora skillnaden finns i tidsperspektivet. Det som verkligen skiljer terrorism från övrig brottslighet är att drivkrafterna är politiska/ideologiska till skillnad från ekonomiska (starkt förenklat). Därför är det en annan logik som styr valet av mål och metod än vid en vanlig stöld.

Det som verkligen skiljer terrorism från övrig brottslighet är att drivkrafterna är politiska/ideologiska till skillnad från ekonomiska (starkt förenklat)

Det intressanta är dock att den officiella statistiken visar på vikande trender när det gäller både traditionell brottslighet och terroristbrott i EU. Hur kommer denna förändring av problembilden på

LAG§RUMMET

dock starkt begränsade.

I Europa är trenden de senaste åren vikande, både vad gäller antalet attacker men även antalet personer arresterade misstänkta för terrorbrott. Majoriteten (87%) av terrorbrotten i Europa under 2010 utfördes i Nordirland, Frankrike eller Spanien och dessa tillskrivs olika separatistiska rörelser.

Politiska/ideologiska drivkrafter

De olika SCS programmen har insett att det i praktiken inte räcker att skylla på terrorism för att beskriva problemen som dessa program skall lösa. Därför börjar det efter några år dyka upp formuleringar om att traditionell brottslighet, som stölder, smuggling och sabotage, är ett växande problem och att dessa program även hjälper till att lösa dessa problem. Den allmänna straffrättsliga trenden i EU är att brottsligheten minskar (anmälda brott) från en pik runt 1995.

Enligt Eurostat har dock vissa typer av

verka den nuvarande och framtida SCS programmen?

Drivkrafterna för certifiering

Den relativt sett låga hotbilden i Sverige mot transportnäringen innebär att den direkta konsekvensen av ett supply chain security program mycket väl kan bli ökade kostnader men om de indirekta fördelarna räknas med i analysen kan mycket väl de inblandade företagen/organisationerna spara pengar genom att få bättre kontroll på den egna verksamheten och skapa en tryggare och säkrare arbetsmiljö för den egna personalen.

Dessa så kallade önskvärda bieffekter är det som fler och fler forskare lyfter

fram som den stora fördelen med SCS programmen. Tydligaste beskrivningen av komplexiteten för drivkrafterna återfinns hos AEO där varuägare vill få en snabb, smidig och förutsägbar tullinblandning i den egna verksamheten vilket enligt AEOs riktlinjer innebär att alla andra inblandade företag också måste vara certifierade. Drivkraften finns inte inom bättre skydd mot nuvarande omfattningen av problemen (terrorism eller traditionell brottslighet) utan inom de olika fördelar som myndigheterna kan ge företag som uppfyller de olika kraven.

Slutkommentar

Denna korta serie på fem olika artiklar om supply chain security har haft som

syfte att introducera ett antal av de vanligare programmen för en bredare publik samt att beskriva dem i grova drag för att öka kännedomen om dem. Vidare har jag försökt att beskriva de problem som de är tänkta att lösa samt även drivkrafterna som avgör om de blir använda eller inte.

Hur dessa program kommer att förändras är svårt att säga långsikt, men de kommer att finnas kvar och därmed bli en naturlig del av internationell handel samt även uppträda som standardiserade klausuler i kontrakt mellan företag. Det är därför av stor vikt att både såväl logistikern som inköpare/säljare vet av, vad de olika programmen avser, samt hur det (om) kan påverka den egna verksamheten.

Serious flaws in corporate insurance policies

Supply Chain Management.com

Purchasers are prioritising low broker fees, above other criteria, which is exposing their organisations to major losses from poorly arranged insurance contracts.

'Serious flaws in the arrangement of corporate insurance policies' was the conclusion of a report by Mactavish and PwC. The study is based on consultations with customers, insurance brokers, policy makers and underwriters over the past three years.

The report said: "Above all else, low and declining transaction costs, i.e. broker fees" are prioritised. It went on to say: "This means relatively little time is devoted to getting the customer a reliable contract. This is understandable given the need for all businesses to keep costs in check. However, it ultimately leads to a low level of contract certainty."

Bruce Hepburn, CEO of research firm Mactavish, said: "What we see today is a system that has prioritised low transaction costs above reliable insurance policies. UK businesses, especially medium-sized companies, are putting themselves unnecessarily at risk and in today's economy are far more exposed if a major insurance policy fails to pay out."

The research found that some 87 per cent of insurance buyers do not understand the extent to which the duty of insurance disclosure is their responsibility or the consequences of failing to meet this duty. **The report recommended buyers seek clarification before renewal.**

Purchasers have no way of vetting an insurer's understanding of key operational risks, the study said, resulting in the wrong cover being secured, pricing being inappropriate and coverage remain-



ing unclear. **The report recommended a rigorous risk assessment prior to renewal.**

In a post-recession, post-volcanic ash, post-tsunami world, the report found two thirds of buyers (65 per cent) at large companies do not review materials used to arrange insurance to reflect business changes and their impact on operational risks.

PR+GN-S
www.prognos.se
Tel 040 661 16 00 • info@prognos.se

Upp eller ner?

Prognos är inköparnas hjälpmedel för att enkelt följa förändringar av råvarupriser, materialkostnader, valutor, lönekostnader mm. Ett starkt och tillförlitligt redskap inför alla prisförhandlingar. Överraska dina leverantörer i stället för att de överraskar dig. Beställ en demo på vår hemsida, www.prognos.se.

Prognos ger besked!